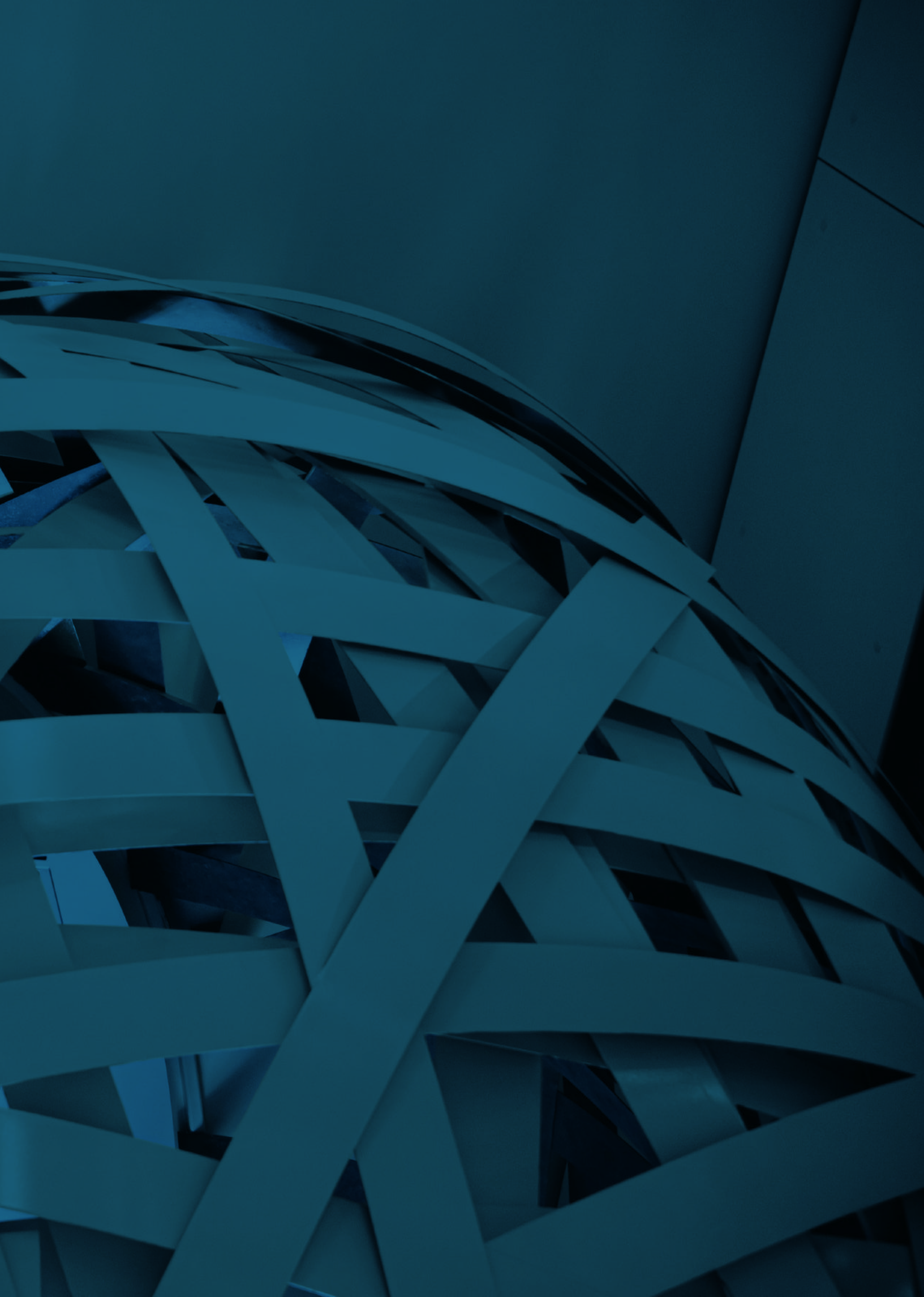


التقرير
السنوي
2021



التقرير
السنوي
2021



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

الفهرس

9	افتتاحية
10	الأحداث المميزة لسنة 2021
11	الأرقام الرئيسية لسنة 2021
12	وكالة مغرب المقاولات
12	تقديم عام
12	القيم الأساسية
13	الموارد البشرية
13	العمل الاجتماعي
14	مغرب المقاولات في محطات
16	حصيلة الأنشطة لسنة 2021
16	1- حصيلة رقمية في ارتفاع
16	دعم الإستثمار
17	دعم الإستشارة والخبرة التقنية
18	2- إغناء برامج الدعم
18	برنامج تطوير للنمو الأخضر
19	برنامج سلامة مقاولات صغرى ومتوسطة
20	التحول الرقمي لوكالة مغرب المقاولات
20	بوابة المقاولات لوكالة مغرب المقاولات
20	جسر المقاولات
22	تعزير الشراكات
22	الشراكات الوطنية
23	الشراكات الدولية
24	التقرير السنوي للمرصد المغربي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة 2020 – 2021
24	المؤشرات الديموغرافية
24	المؤشرات الاقتصادية

26	الحكامة
26	أجهزة الحكامة
27	عمليات تحسين حكامة وكالة مغرب المقاولات
29	المجلس الإداري 2021
29	البيانات المالية لسنة 2021
31	الملحقات

افتتاحية

تميزت سنة 2021 بالعودة التدريجية للحياة العادية واستئناف المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة الصناعية الوطنية لنشاطها الإقتصادي.

و في هذا السياق، واصلت وكالة مغرب المقاولات، خلال هذه السنة، التنزيل الفعلي للجيل الجديد من برامج الدعم لفائدة المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة من خلال برنامج تطوير-نمو أخضر لدعم المقاولات الصناعية من أجل إنتاج خال من الكربون وبرنامج نواة الذي يهدف إلى تقديم المساعدة التقنية للمقاولات الصغيرة جدا و كذا برنامج سلامة مقاوله صغرى و متوسطة لمواجهة الوحدات الصناعية المعرضة للمخاطر و التي تم تحديدها مسبقا على مستوى مدن الدار البيضاء و طنجة وسلا و ذلك عبر نقلها إلى مناطق مهيأة للإستيعابها.

ففي سنة 2021، تمكنت الوكالة من مواكبة **2531** مشروع دعم مالي للإستثمار والخبرة التقنية مقابل **819** مشروع في 2020.

فيما يتعلق ببرنامج دعم الإستثمار "إستثمار"، فقد تمت مواكبة **232** مشروعا إستثماريا خلال سنة 2021. وقد بلغ مجموع الإستثمارات الخاصة التي عبأتها هذه المشاريع **3.9** مليار درهم والإلتزام بخلق **29 249** منصب شغل، من بينها **15 342** منصب شغل مباشر. أما بالنسبة لبرامج الدعم التقني، فقد تم دعم **2 299** مشروعا خلال 2021 مقابل **590** في سنة 2020 .



بالنسبة للمنظومة المقاولاتية، فقد بلغ عدد المقاولين الذاتيين المسجلين في السجل الوطني للمقاولين الذاتيين، نهاية سنة 2021، **365 198** مسجلا.

من جهة أخرى، واصلت الوكالة في سنة 2021 تعزيز آلية الرقابة الداخلية ومتابعة الإنجازات وأثر برامج الدعم بالإضافة إلى حوسبة مجموع العمليات المهنية لتمكين المقاولات من ولوج مرقم لبرامج الدعم و تتبع دقيق لملفاتها، فضلا عن تواصل آني مع استشاريي الوكالة.

تجدد الإشارة إلى أن الوكالة ستعمل خلال سنة 2022 على تعزيز مجموع الإنجازات الإيجابية التي حققتها في 2021 وذلك بفضل الدينامية التي أطلقها بنك المشاريع في إطار مخطط الإنعاش الصناعي.

السيد ابراهيم ارجدال
مدير عام

الأحداث المميزة لسنة 2021

تكثيف عمل الوكالة والرفع
من إنجازات البرامج



إطلاق برنامج تطوير نمو أخضر
و برنامج نواة



رقمنة برامج الدعم وإطلاق
بوابة جديدة للوكالة

الأرقام الرئيسية لسنة 2021

29 249

منصب شغل مباشر وغير مباشر من ضمنها

15 342

منصب شغل مباشر ثم الإلتزام بخلقها



3,9 مليار درهم
استثمار خاص إجمالي
تمت تعبئته

20



2 531 مشروع
مستفيد من الدعم

وكالة مغرب المقاولات

تقديم عام

بالنهوض وبدعم المقاولات الصغرى والمتوسطة بتنسيق مع القطاعات الوزارية المعنية.

- رصد وتقييم انعكاسات برامج الدعم الموجهة للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى المتوسطة.
- إعداد ونشر برامج الدعم والمواكبة الموجهة للمقاولات الصغرى والمتوسطة.

تأسست الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولات الصغرى والمتوسطة "مغرب المقاولات" في نونبر 2002 بموجب القانون رقم 00.53 الذي يشكل ميثاق المقاولات الصغرى والمتوسطة وهي مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية الاعتبارية والإستقلال المالي.

المهام الرئيسية لوكالة مغرب المقاولات هي:

- المشاركة في تنفيذ سياسة الدولة الخاصة

قيم أساسية

الإلتزام والتميز في الأداء والابتكار هي القيم الرئيسية الثلاث لدى مغرب المقاولات التي يسمح الإدراك المشترك لها بالتسيير السليم للوكالة وتطور العاملين بها وبالتالي ترجمتها إلى مواقف وسلوكيات يمكن ملاحظتها يوماً بعد يوم

التميز في الأداء

بالنسبة لفريق عمل مغرب المقاولات، التميز، الصرامة اليومية والبحث عن الفعالية والنجاعة مع تشجيع المسؤولية الفردية والجماعية والمهنية للعاملين.

الإلتزام

ينخرط فريق مغرب المقاولات في مشاريع العصرية التنافسية للمقاولات ويتعبأ إلى جانبها من أجل تحسيد ذلك على أرض الواقع.

الإبتكار

تشجع إدارة مغرب المقاولات العاملين بالوكالة على اتخاذ المبادرات والابتكار من أجل استباق أي تغيير مع الاستمرار في الإنصات للمحيط وإطلاق دينامية العصرية على جميع مستويات المسؤولية وذلك من أجل الابتكار وخدمة المقاولات بشكل أفضل.

العمل الإجتماعي

في سنة 2021، تم تعزيز العمل الإجتماعي لفائدة المنخرطين وذلك من خلال تقديم عروض جديدة وتنظيم أنشطة في إطار الاحترام الكامل للتدابير الوقائية المتعلقة بكوفيد 19، حيث تم توقيع اتفاقية شراكة مع التعاضدية المركزية المغربية للتأمين بهدف استفادة الأعضاء من التغطية الصحية التكميلية.

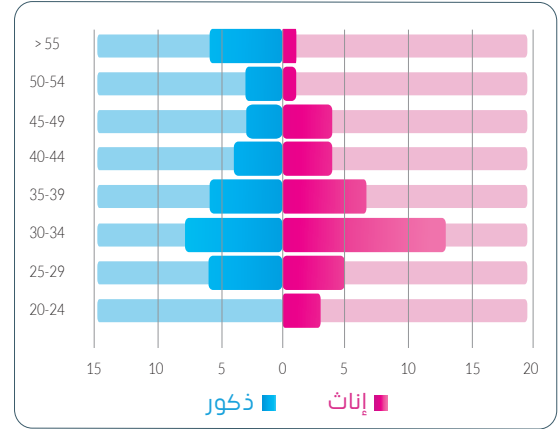


كما تم الإحتفال باليوم العالمي لحقوق المرأة مع جميع نساء الوكالة بالإضافة إلى تنظيم مجموعة من الخرجات الجماعية لفائدة مستخدمي الوكالة.

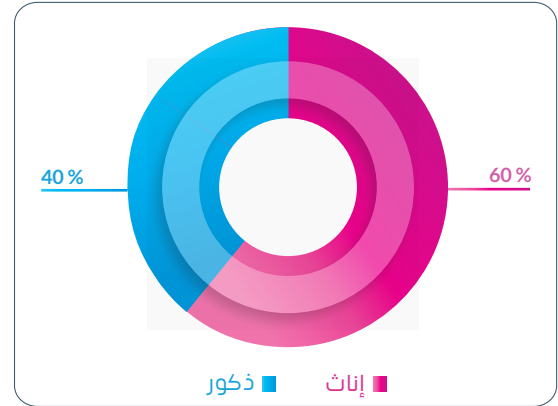
الموارد البشرية

بلغ إجمالي عدد العاملين بالوكالة، سنة 2021، 91 شخصا بمتوسط عمر يناهز 37 سنة. وقد بلغت نسبة الأطر من بينهم 73% ونسبة النساء 60%.

هرمية الأعمار



التوزيع حسب النوع



تميزت هذه السنة بتعزيز عدد العاملين بالوكالة حيث تم توظيف 11 إطارا جديدا و4 أعوان مساعدين بالإضافة إلى تعيين 14 شخصا في مناصب المسؤولية (رئيس مصلحة ورئيس قسم). من جهة أخرى، سجلت الوكالة خلال سنة 2021 تقاعد إطار واحد (1) وأربعة (4) أعوان مساعدين.

كما نظمت الوكالة النسخة السابعة لإتفاقية الأطر وكذلك حفلا لتقديم أوسمة للمتقاعدين تكريما لهم وتقديرا لمجهوداتهم.

مغرب المقاومات في محطات

المخطط الوطني للإقلاع الصناعي
الإطار التعاقدى الأول بين الدولة
والوكالة لتعزيز تنافسية المقاومات

إنشاء الصندوق الوطني
للتأهيل - للإستشارة والدعم التقني
للمقاومات الصغرى والمتوسطة

إمْتِيَاذ
MOUSSANADA

2009

2006

2008

2002

برنامج تعاقدى بين الدولة والوكالة
لدعم العصرية التنافسية للمقاومات

إنشاء الوكالة الوطنية للنهوض
بالمقاولة الصغرى والمتوسطة
وفقا للقانون 00-53 المكون لميثاق
المقاولة الصغرى والمتوسطة



تعديل الإطار التعاقدى
(2020-2023)

2020

الإطار التعاقدى الثالث لدعم
المبادرة المقاولاتية وتنافسية
المقاولات

الإطار التعاقدى الثاني بين
الدولة والوكالة لدعم تنافسية
المقاولات

2015

2013

2015

مغرب المقاولات
الصغرى المتوسطة

الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولات الصغرى والمتوسطة

تنظيم هيكل جديد وتغيير
الهوية البصرية للوكالة

المصادقة على القانون 114 - 13
المتعلق بنظام المقاول الذاتي

2014

مخطط التسريع الصناعى
2020 - 2014



حصيلة الأنشطة 2021

أ - حصيلة رقمية في ارتفاع

تميزت سنة 2021، باستئناف النشاط الإقتصادي على الصعيدين العالمي والوطني مع التخفيف التدريجي لإجراءات الحظر الصحي.

في هذا الظرف الخاص، حظيت برامج وكالة مغرب المقاولات بإقبال كبير من طرف المقاولات الصناعية الصغرى والمتوسطة الراجعة في إعادة إطلاق نشاطها أو تطويره.

و يعكس الإتجاه التصاعدي في إنجازات سنة 2021 المساهمة الهامة للوكالة في خلق مناصب الشغل بالإعتماد على الدينامية الصناعية كما تشهد على ذلك الإلتزامات التعاقدية مع المقاولات في جميع جهات المغرب. فقد بلغ إجمالي عدد مشاريع المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة التي تمت مواكبتها 2531 مشروعا سنة 2021 يارتفع بلغت نسبته 209٪ مقارنة بسنة 2020.

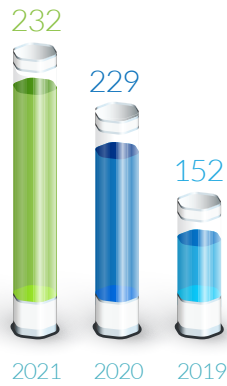


العدد الإجمالي لمشاريع المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة المستفيدة

تمكنت الوكالة من تحقيق هذه الحصيلة الإجمالية بفضل تنزيل البرامج التالية :

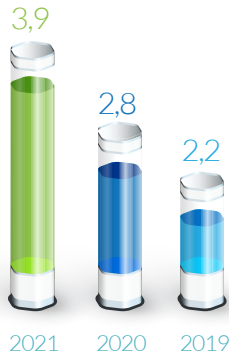
أ-1 - دعم الإستثمار

في سنة 2021، تم إختيار 232 مشروعا إستثماريا.



عدد المشاريع الإستثمارية المدعومة

ومكنت هذه المشاريع من تحصيل إستثمارات بقيمة 3.9 مليار درهم مقابل 2.8 مليار درهم في 2020.



إجمالي الإستثمار (مليار درهم)

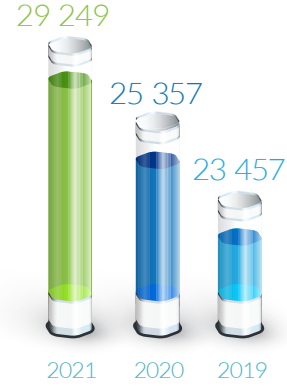
منصة الخبرة



من أجل تقديم عمليات المواكبة المناسبة للمقاولات المستفيدة، طورت وكالة مغرب المقاولات منصة رقمية الإعتماد استشاريين في مجال المواكبة المقاولاتية بالإضافة إلى خبراء قطاعيين ذوي كفاءات وخبرة بارزة في مختلف المجالات والمهن المقاولاتية.

يمكن التسجيل على منصة نقل الكفاءات مكاتب الخبرة ومقدمي الخدمات من الاستفادة من عدة مزايا أهمها حضور تجاري أكبر والولوج إلى زبناء جدد وأسواق جديدة، كما أنه بفضل المساهمة المالية لوكالة مغرب المقاولات، تستطيع مكاتب الخبرة تحسين الخدمات المقدمة لزبائنهم وقد ضمت منصة نقل الكفاءات، في نهاية سنة 2021، 653 مستشاراً و372 مكتب خبرة. كما انضم إلى المنصة 65 مكتب جديد و161 مستشاراً جديداً لبرنامج مواكبة و37 مستشاراً لبرنامج نواة.

بالنسبة لفرص الشغل، فقد تم الإلتزام بخلق 29 249 منصب شغل من ضمنها 15 342 منصب شغل مباشر.

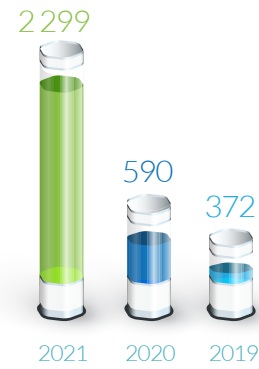


منصب شغل مباشر وغير مباشر تم الإلتزام بخلقه

1-2- دعم الإستشارة والخبرة التقنية

خلال سنة 2021، دعمت وكالة مغرب المقاولات 2299 مشروعاً، أي بارتفاع بنسبة 290% مقارنة بسنة 2020.

وتتعلق هذه الإنجازات بحصيلة عمليات الخبرة والدعم التقني لكل من برامج مواكبة و تطوير-نمو أخضر خبرة ودعم تقني.



عدد مشاريع الإستشارة والخبرة التقنية التي تمت مواكبتها

منصة نواة

تم إدماج المتدخلين وشبكات المقاولات المعتمدين من طرف وكالة مغرب المقاولات في منصة رقمية خاصة ببرنامج نواة والتي تهدف إلى إدارة عمليات المواكبة لفائدة الفئات المستهدفة، وربط علاقات بين شبكات المقاولات و المستشارين بالإضافة إلى تتبع العمليات التي تم تنفيذها. وقد طورت الوكالة هذه المنصة لرقمنة عملية المواكبة إنطلاقاً من تحديد مجموعات المستفيدين وصولاً إلى إجراءات الأداء، مروراً بالمصادقة على الوثائق التعاقدية.

وتجدر الإشارة إلى أن الوكالة أطلقت سنة 2021 طلباً لإبداء الاهتمام لفائدة الجمعيات والشبكات المقاولاتية الناشطة في المجال المقاولاتي والمهتمين بمواكبة الفئات المستهدفة. وقد أتاح ذلك اختيار 35 شبكة شريكة و40 مستشاراً متخصصاً



3- النمو الأخضر-الإستشارة و الخبرة التقنية

يقدم هذا البرنامج للمقاولات الصغيرة جداً والصغرى والمتوسطة الإستشارة والخبرة التقنية اللازمة لعمليات دعم الإنتاج الخالي من الكربون (التشخيص الطاقوي والبيئي، ومخططات الإنتاج الخالي من الكربون والإمتثال للمعايير / العلامات، وتتبع الإنتاج الطاقوي ...)

في سنة 2021، واكبت مغرب المقاولات 37 مشروعاً إستشارة وخبرة. 60 في المئة منها همت التشخيص الطاقوي و38 في المئة مخططات الإنتاج الخالي من الكربون.

4- نواة

يهدف برنامج نواة إلى مواكبة حاملي المشاريع والمقاولين الذاتيين والمقاولات الصغيرة جداً، في تطوير وتنفيذ رؤيتهم المقاولاتية.

ويساهم برنامج نواة الذي يستند على نهج "التعلم بالممارسة"، في تعزيز القدرات المقاولاتية للفئات المستهدفة من خلال أورش عمل يقوم بتنشيطها مستشارون معتمدون لدى منصة الخبرة.

تتعلق محاور مواكبة برنامج نواة بما يلي:

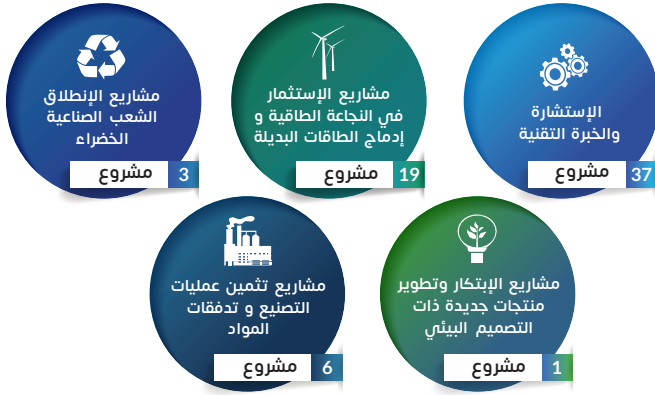
- ✓ المهارات الإدارية والتدبيرية،
- ✓ المحاسبة والنظام الضرائبي والادارة المالية،
- ✓ الولوج إلى أسواق جديدة والتسويق،
- ✓ الحصول على التمويل،
- ✓ التجارة الإلكترونية والتسويق الرقمي.

يعتمد تفعيل برنامج نواة على شراكات مع شبكات المقاولات المعتمدة من طرف الوكالة.



- ✓ مشاريع تطوير منتجات جديدة صديقة للبيئة،
- ✓ مشاريع لتحسين عمليات تصنيع وتدقيق المواد.

خلال سنة 2021، دعمت الوكالة **66** مشروعًا. **56%** من المشاريع تتعلق بالاستشارة والخبرة و **29%** هي مشاريع استثمارية في النجاعة الطاقةية وإدماج الطاقات المتجددة.



II-2- برنامج سلامة مقاولة صغرى ومتوسطة

عرفت سنة 2021، إطلاق برنامج سلامة مقاولة صغرى ومتوسطة الذي يهدف إلى مواكبة ألف وحدة صناعية التي تم تحديدها من طرف السلطات العمومية والمعرضة لمخاطر متعددة على سلامة وصحة العاملين والجوار وذلك عبر نقلها إلى مناطق مهياة لإستيعاب أنشطتها على مستوى مدن الدار البيضاء وطنجة وسلا.

يتم تفعيل هذا البرنامج من قبل وزارة الصناعة والتجارة ووزارة الداخلية ووزارة الإقتصاد والمالية وولايات جهات الدار البيضاء - سطات وطنجة - تطوان - الحسيمة والرباط - سلا - القنيطرة إضافة إلى وكالة مغرب المقاولات.

تشتمل مواكبة مغرب المقاولات في إطار هذا البرنامج على ما يلي:

- تحمل نسبة **50%** من تكاليف إيجار مبنى الوحدة الصناعية بحد أقصى يبلغ **36 000** درهم للوحدة الصناعية لمدة 24 شهر.
- تحمل نسبة **30%** من تكاليف اقتناء المعدات الصناعية بحد أقصى يبلغ **34 000** درهم للوحدة الصناعية.
- تحمل تكاليف الدعم والخبرة التقنية بحد أقصى يبلغ **30 000** درهم للوحدة الصناعية.

II – إغناء برامج الدعم

تميزت سنة 2021 بإطلاق برامج جديدة من بينها برنامج تطوير نمو - أخضر وسلامة مقاولة صغرى ومتوسطة.

II-1- برنامج تطوير - نمو أخضر



تم إطلاق برنامج تطوير-نمو أخضر لمواكبة المقاولات الصناعية الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة في تطوير عمليات خالية من الكربون في شهر يناير 2021. يتم تفعيل هذا البرنامج، من طرف وكالة مغرب المقاولات بشراكة مع الوكالة المغربية للنجاعة الطاقةية (AMEE)، ويهدف إلى مواكبة المقاولات الصناعية في تطوير عمليات ومنتجات خالية من الكربون ودعم ظهور شعب صناعية خضراء ذات تنافسية جديدة والحد من التلوث الصناعي.

يقدم برنامج تطوير-نمو أخضر عرضًا متكاملًا لدعم الإستثمار ودعم الإبداع والتنمية المشتركة و الإستشارة و الخبرة التقنية من أجل التحول الأخضر للمقاولات الصغيرة جدا و الصغرى والمتوسطة الصناعية. ويتكون هذا العرض من:

- ✓ منحة استثمارية بنسبة **30%** لتمويل شراء المعدات الصناعية.
- ✓ تغطية تصل إلى **90%** لفائدة المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة للحصول على الاستشارة والخبرة التقنية.
- ✓ دعم يصل إلى **50%** من نفقات الإبتكار وتطوير المنتجات.
- يشمل برنامج تطوير نمو-أخضر خمس مجالات أساسية وهي:
- ✓ الإستشارة والخبرة والتشخيص الطاقوي،
- ✓ مشاريع استثمارية في النجاعة الطاقةية وإدماج الطاقات المتجددة،
- ✓ مشاريع تنموية في قطاعات الطاقة الخضراء،

التحول الرقمي لوكالة مغرب المقاولات

II- جسر المقولة

تشمل بوابة مغرب المقاولات أيضا منصة جسر المقولة وهي فضاء مخصص لتدبير وتتبع تنفيذ برامج الدعم. وقد تم تصميم جسر المقولة ليتلاءم مع جميع المتدخلين في سيرورة عمليات المواكبة، من ضمنهم المقاولات ومزودي الخدمات وموظفي الوكالة وذلك من أجل تسهيل التبادلات وضمان تتبع المشاريع عن كثب وبشكل مباشر.

II-1- فضاء المقاولات

يسمح للمقولة بإنشاء حساب لدى الوكالة يمكن من خلاله التقدم بطلب الترشيح للإستفادة من برامج الدعم. ويتميز، هذا الفضاء، بواجهة بسيطة وسهلة الإستخدام تتكيف مع أي جهاز إلكتروني (هاتف ذكي، لوحة إلكترونية، كمبيوتر). ويمكن المقولة أيضا من تتبع تقدم معالجة ترشيحها وإختيار مزود خدمات معتمد والتعرف المباشر على مدى تقدم معالجة ملفها حيث أنها تتلقى إشعارات عبر البريد الإلكتروني. تتم جميع التبادلات بين المقولة والوكالة على مستوى المنصة لضمان سرعة معالجة الطلبات وإمكانية تتبعها.

II-2- فضاء مزودي الخدمات

يمكن لمزودي الخدمات، من خلال إنشاء حساب في هذا الفضاء، القيام بالعديد من العمليات خاصة التسجيل وإدراج خدماتهم وإيداع وثائق الملفات والتفاعل مع موظفي الوكالة وتلقي الإشعارات فيما يتعلق بالمواعيد النهائية لملفهم الإداري وتسليم الخدمات المنجزة وإيداع طلبات الأداء وتتبع تقدم معالجتها.

من أجل تقريب برامج الدعم من الفئات المستهدفة وتسويقها بشكل أفضل، إختارت وكالة مغرب المقاولات نهج الرقمنة من خلال إطلاق منصة تشاركية تتكون من بوابة للمقاولات ومنصة لإدارة مشاريع دعم المستفيدين تحت إسم جسر المقولة.

I- بوابة المقاولات لوكالة مغرب المقاولات



أنشأت وكالة مغرب المقاولات بوابة سهلة الإستخدام مصممة بشكل يتلاءم مع أي منصة تكنولوجية. وتتميز، هذه البوابة، بتصميم جذاب ومتناسق وتقل فعال وسهل عبر القوائم المتوفرة. كما أنها تتيح إمكانيات أوفر للفئات المستهدفة تهتم ببرامج الدعم: إستثمار، مواكبة، نواة، تطوير-نمو أخضر... وبصرف النظر عن القوائم المؤسسية التقليدية المرتبطة بالحكمة ومستجدات الأحداث والشهادات، فإن البوابة تتيح أيضا إمكانية الولوج إلى المعلومات المتعلقة بأنشطة الوكالة والبيئة المقاولاتية (مكتبة وسائط، صور، وثائق مفيدة، كتيبات...). بالإضافة إلى ذلك، وفي أفق رقمنة واسعة للعمليات فإن البوابة تشمل أيضا مكتب ضبط رقمي يهدف إلى تبسيط التبادلات مع الفئات المستهدفة.

II- 3- فضاء العاملين بوكالة مغرب المقاولات:

يمثل أكبر جزء وظيفي للمنصة ويسمح بإدارة التبادلات بين العاملين بالوكالة المكلفين بـ:

منصة نقل الكفاءات: تسمح بتدبير جميع الجوانب الإدارية والتقنية لسجل نقل الكفاءات بمهنية عالية.

تدبير مشاريع المقاولات: تتيح معالجة جميع مراحل تنفيذ مشاريع المقاولات ابتداء من الأهلية ووصولاً إلى التحقق من جودة المنجزات المسلمة مع إمكانية التتبع و احترام المواعيد النهائية.

الأداء: يوفر إمكانية حوسبة جميع الخطوات المتعلقة بالأداء.

كما تم تعزيز المجالات الثلاثة بمنتج تقارير ومؤشرات فورية. بالإضافة إلى ذلك، تتوفر منصة جسر المقاولات أيضاً على وحدات أخرى، نذكر منها :

تدبير الشكايات لتتبع عملية معالجة الشكايات وللسماع بالتفاعل المباشر مع المشتكي لأجل اتخاذ الرد والقرار المناسب.

دليل عملي لتلبية احتياجات المقاولات ومزودي الخدمات المسجلين بالمنصة من حيث المعلومات الخاصة ببرامج وإجراءات المراقبة وكذلك الدعم التقني. المحتوى متاح في شكل دروس تعليمية أو ورقات تقنية.

بحاجة إلى مساعدة هذه الوحدة مخصصة للموظفين الذين يواجهون مشكلة تقنية، على منصة جسر المقاولات، والتي تتطلب تدخلاً من فريق المعلومات.



تعزير الشراكات

1 - الشراكات الوطنية

1 - وكالة التنمية الرقمية

وقعت مغرب المقاولات ووكالة التنمية الرقمية، سنة 2021، إتفاقية إطار للشراكة تحدد محتوى وإجراءات التعاون بين الطرفين. وتهدف هذه الشراكة إلى تسريع التحول الرقمي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة والمقاولين الذاتيين وتطوير منظومة للمقاولات الناشئة المبتكرة والمقاولات ذات القدرات في المجال الرقمي إضافة إلى تحسين القدرة التنافسية للصناعة الوطنية من خلال وضع منصة رهن إشارة المقاولات الصغرى والمتوسطة لمشاركتهم أفضل الممارسات في المجال الصناعي.

1 - 2 - شبكة المراكز التقنية الصناعية المغربية

أبرمت وزارة الصناعة ومغرب المقاولات وشبكة المراكز التقنية الصناعية المغربية، خلال سنة 2021، شراكة تهدف إلى تقديم المواكبة التقنية للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة الحاملة لمشروع استثماري يعوض الواردات.

ويتجلى موضوع الشراكة في المساعدة التقنية للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة الناشطة بالمجال الصناعي وذلك في إطار برنامج مواكبة لتصميم وتطوير منتجات مصنعة محليا كتعويض للواردات.

1 - 3 - اتفاقيات مع شبكات المقاولات نواة

أبرمت مغرب المقاولات، خلال سنة 2021، عقود تدبير مفوض مع 35 جمعية وشبكة مقاولات جهوية تشمل التراب الوطني وذلك بهدف تعزيز القدرات الريادية لحاملي المشاريع والمقاولين الذاتيين والمقاولات الصغيرة جدا وذلك في إطار برنامج نواة.

1 - 4 - المرصد المغربي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة

واصلت مغرب المقاولات أنشطتها في إطار المرصد وساهمت في إصدار النسخة الثانية من التقرير السنوي للمرصد المغربي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة. وقد استهدفت هذه النسخة من التقرير المقاولات ذات الشخصية الذاتية بالإضافة إلى المقاولات ذات الشخصية المعنوية. ويقدم التقرير وضعية النسيج الإنتاجي الوطني على المستوي الديموغرافي والجهوي و الإقتصادي و القطاعي برسم سنة 2019 كما يتضمن أيضا الإنعكاسات الأولى لوباء كوفيد 19 على التشغيل سنة 2020.

وتجدر الإشارة إلى أن المرصد المغربي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة هو جمعية ذات هدف غير نفعي تم إنشاؤه في نوفمبر 2013 من قبل 11 عضوا مؤسسا ينتمون إلى القطاعين العام والخاص ومن ضمنهم وكالة مغرب المقاولات. تتمثل مهمة المرصد في تجميع ومركزة البيانات والمعلومات المتعلقة بمنظومة المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة من أجل تلبية احتياجات صانعي القرار فيما يتعلق بالإحصاءات الخاصة بهذا الصنف من المقاولات وتمكينهم من ملائمة الإجراءات والعمليات الموجهة للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة.

رئيسات المقاولات بالمغرب، مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، الفدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى، جمعية إناكتوس، المركز المغربي للإبداع والمقاولة الاجتماعية.

تم استكمال المشاركة في هذه الندوات عبر الإنترنت من قبل مجموعة من الخبراء المكلفين من قبل الإتحاد الأوروبي لنشر المقاولات الصغيرة والصغرى والمتوسطة على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وكذلك من قبل خبراء دوليين في كلا المحورين. و سيتم تقديم الخلاصات الإجمالية إلى منسقي قانون الأعمال الصغيرة والإتحاد الأوروبي في شكل توصيات رئيسية سنة 2022.

يمكن تمويل هذه التوصيات في إطار الإلتشار في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا من قبل الإتحاد الأوروبي أو ممول آخر مهتم.

II - 2 - الشراكة مع الإتحاد من أجل المتوسط (UpM)

يتمحور عمل الإتحاد من أجل المتوسط حول بعد سياسي يتمثل في القيام بمشاورات بين ممثلي حكومات الدول الأعضاء لتحديد المجالات والأولويات الإستراتيجية في إطار جدول أعمال جهوي مشترك. وقد شاركت وكالة مغرب المقاولات، خلال سنة 2021، في اجتماع ممثلي قطاع الصناعة للبلدان الأعضاء لعرض برنامج عمل التعاون الصناعي للإتحاد من أجل المتوسط للسنة المالية 2021 - 2024 وهو على النحو التالي:

- تعزيز اندماج سلسلة قيمة الجوار بين الإتحاد الأوروبي والجنوب.
- تشجيع ولوج السوق الدولية ودعم المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة والإبتكار والحصول على التمويل.
- تحسين الرقمنة.
- دعم التحول الأخضر.
- تشجيع سياسات خلق فرص الشغل والإقتصاد الإجتماعي.

II - الشراكات الدولية

واصلت وكالة مغرب المقاولات، خلال سنة 2021، تتبع شركاتها الدولية خاصة مع الاتحاد من أجل المتوسط والبرنامج المتوسطي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة للإتحاد الأوروبي كمنسق قانون الأعمال الصغيرة.

II - 1 - البرنامج المتوسطي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة

يهدف البرنامج المتوسطي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة (2018 - 2023)، الممول من طرف الإتحاد الأوروبي، إلى الجمع بين الأطراف المعنية ودعم الحوار على المستوى الجهوي لإلهام السياسات والإصلاحات لفائدة المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة ولا سيما فيما يتعلق بالتدويل والولوج إلى التمويل.

شاركت وكالة مغرب المقاولات في العديد من الاجتماعات الافتراضية الجهوية المبرمجة مع Small Business Act Coordinator بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وشركائهم المحليين خاصة في الأوراش المتعلقة بما يلي:

• "تدويل المقاولات الصغرى والمتوسطة":

الشركاء الوطنيون اللذين تم تحديدهم لهذا المحور هم:

وزارة الصناعة والتجارة، الوكالة المغربية لتنمية الإستثمارات والصادرات، الشباك الوطني الوحيد لتبسيط مساطر التجارة الخارجية، وكالة التنمية الرقمية، الكونفدرالية العامة للمقاولات بالمغرب، جمعية النساء رئيسات المقاولات بالمغرب، الجمعية المغربية للمصدرين، الشركة المغربية لتأمين الصادرات.

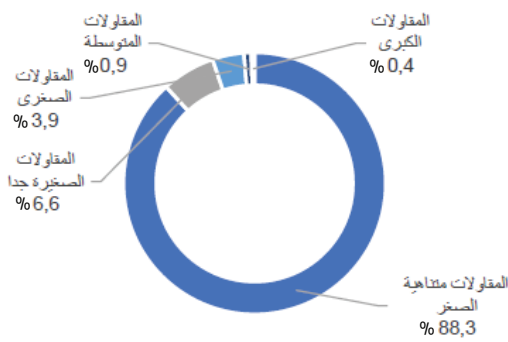
• "الولوج إلى تمويل المقاولات الصغرى والمتوسطة":

الشركاء الوطنيون اللذين تم تحديدهم لهذا المحور هم: وزارة الصناعة والتجارة، بريد المغرب، تمويلكم، وكالة التنمية الرقمية، المجموعة المهنية لبنوك المغرب، الكونفدرالية العامة للمقاولات بالمغرب، جمعية النساء

التقرير السنوي للمرصد المغربي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة 2020 – 2021 – النتائج الرئيسية*

0.7 نقطة و"البناء" و" الأنشطة المتخصصة العلمية التقنية" و"الأنشطة العقارية" التي انخفضت على التوالي ب **0.3** نقطة و **0.2** نقطة و **0.1** نقطة.

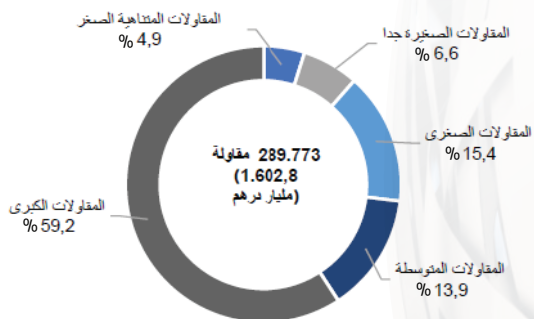
توزيع المقاولات ذات الشخصية المعنوية النشطة
حسب فئات المقاولات بـ % - 2020



II- المؤشرات الاقتصادية

بلغ رقم معاملات المقاولات ذات الشخصية المعنوية النشطة المعنية بالدراسة، برسم سنة 2020، ما مجمله **1602.8** مليار درهم.

توزيع رقم المعاملات التراكمي للمقاولات ذات الشخصية المعنوية النشطة حسب فئات المقاولات بـ % - 2020



ركز التقرير السنوي للمرصد المغربي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة 2020 – 2021 على مجموعة من المؤشرات والتحليلات حول التوجهات الديموغرافية والإقتصادية و المالية للمقاولات خلال جائحة كوفيد 19 إضافة إلى التطور الحاصل على مستوى الشغل.

وقد مكنت هذه المؤشرات من تحديد حالة النسيج الإقتصادي الوطني في جوانبه المختلفة أثناء وبعد جائحة كوفيد 19 كما خصصت هذه النسخة الثالثة من التقرير فصلاً للمؤشرات الخاصة بفئة المقاولين الذاتيين والمقاولات النسائية.

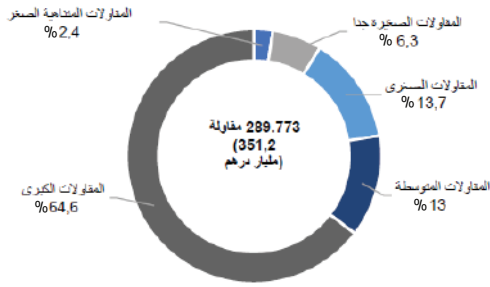
I- المؤشرات الديموغرافية

بلغ عدد المقاولات ذات الشخصية المعنوية النشطة 296 223 مقولة.

يوضح التوزيع الجغرافي لهذه المقاولات ذات الشخصية المعنوية النشطة أنها مركزة في محور طنجة – الجديدة بنسبة **65,3%** . وتسجل جهة الدار البيضاء – سطات نسبة **38,7%** من العدد الإجمالي للعاملين بانخفاض طفيف ب **0.4** نقطة مقارنة بسنة 2019. تليها جهات الرباط-سلا-القنيطرة وجهة طنجة-تطوان-الحسيمة بنسب **14,7%** و **11,9%** على التوالي.

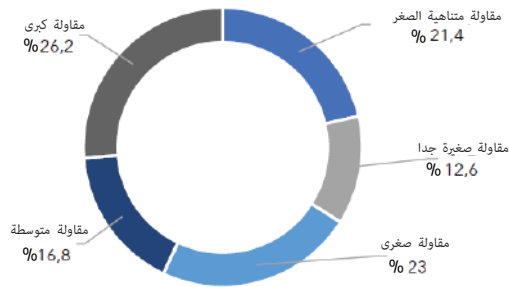
ويبقى التوزيع القطاعي ثابتا بدوره من سنة لأخرى بإستثناء "النقل والتخزين" الذي إرتفعت حصته ب

توزيع القيمة المضافة التراكمية للمقاولات ذات الشخصية المعنوية النشطة حسب فئات المقاولات بـ % - 2020



يوضح توزيع الشغل حسب صنف المقاولات أن المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة التي تحقق أقل من 175 مليون درهم كرقم معاملات تشغل 73.8% من العاملين المسجلين لدى المجلس الوطني للضمان الإجتماعي سنة 2021 بزيادة 0.7 نقطة مقارنة بسنة 2019.

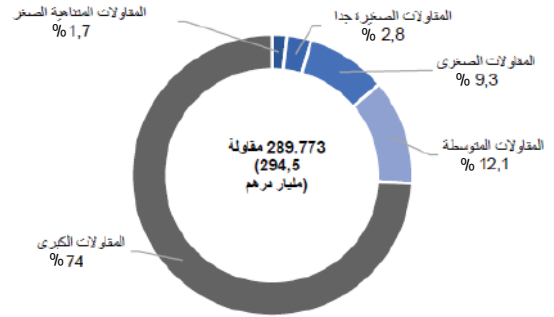
توزيع مناصب الشغل حسب صنف المقاولات بـ % - 2021



وفيما يتعلق بالصناعة التحويلية، يكشف التوزيع القطاعي لمناصب الشغل سنة 2021 أنها احتلت المرتبة الأولى بين أرباب العمل بنسبة 30.5% من إجمالي المشغلين بزيادة 7.3 نقطة مقارنة بسنة 2019 و 1.9 نقطة مقارنة بسنة 2020 يليها قطاع "التجارة وإصلاح السيارات والدراجات النارية" بنسبة 28.3% بانخفاض قدره 3 نقاط بين سنتي 2021 و 2019.

حققت المقاولات ذات الشخصية المعنوية النشطة رقم معاملات موجه للتصدير بلغ 294.5 مليار درهم لسنة 2020 مسجلة انخفاضا بنسبة 5.8%. أما بالنسبة للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة فإنها حققت 26% من رقم المعاملات المشار إليه مقارنة بـ 26.3% في سنة 2019. ولوحظ انخفاض في رقم المعاملات الموجه للتصدير لدى المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة بنسبة 9.8% في سنة 2020 مقارنة بسنة 2019. ويعزى هذا الانخفاض بشكل أساسي إلى آثار الوباء وإغلاق الحدود أمام النشاط التجاري.

توزيع عائد الصادرات للمقاولات ذات الشخصية المعنوية النشطة حسب فئات المقاولات بـ % - 2020



كما حققت المقاولات ذات الشخصية المعنوية النشطة قيمة مضافة إجمالية بلغت 351.2 مليار درهم لسنة 2020 بانخفاض سنوي بنسبة 6.9% منها 35.4% ناتجة عن المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة مقابل 37.3% سنة 2019. كما تم تسجيل انخفاض في القيمة المضافة لدى المقاولات ذات الشخصية المعنوية النشطة بنسبة 10.8% في سنة 2020 مقارنة مع سنة 2019. أدى ارتفاع عدد المقاولات ذات الشخصية المعنوية النشطة إلى 12 300 مقاولات إلى إحداث أثر إيجابي على القيمة المضافة بمبلغ 14.9 مليار درهم.

* المصدر : المرصد المغربي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة

الحكامة

1 - هيئات الحكامة

1-1- مجلس الإدارة

يتأخرأس الوزير المكلف بالصناعة مجلس إدارة وكالة مغرب المقاولات، وهو يتألف من الأعضاء، المذكورين أسفله، المعينين وفقا للقوانين المعمول بها:

- الوزير المكلف بالمالية.
- السلطة الحكومية المكلفة بالشؤون الاقتصادية والعامّة.

- الوزير المكلف بالتشغيل.
- رؤساء فدراليات الغرف المهنية.
- رئيس التجمع المهني للأبنك المغربية.
- رئيس هيئة الخبراء المحاسباتيين.
- رئيس لجنة المقاولات الصغرى والمتوسطة لدى الكونفدرالية العام للمقاولات بالمغرب.
- رئيس إتحاد المقاولات الصغيرة والمتوسطة.
- رئيسة جمعية النساء المغربيات المقاولات.
- رئيس مركز الشباب المسيرين.

1 - 2 - اللجنة المشتركة بين القطاعين العام والخاص

شكل الإطار التعاقدى الموقع بين الدولة والوكالة، الذي حدد الأهداف السنوية لمواكبة المقاولات المستهدفة من طرف الوكالة وكذا الإمكانيات المتوفرة لذلك، لجنة مشتركة بين القطاعين العام والخاص مكونة من ممثلين عن الوزارات المكلفة بالصناعة والمالية ومغرب المقاولات والقطاع الخاص. وتكمن مهمة هذه اللجنة في إختيار مشاريع إستثمارية للشركات المستفيدة من دعم الوكالة.

1 - 3 - لجنة الإفتحاص

تتكون لجنة الإفتحاص المنبثقة عن مجلس الإدارة من ممثلين عن وزارتي الصناعة والمالية ووكالة مغرب المقاولات، وتتجلى مهمتها في:

- مراقبة قواعد الإمتثال للتقارير المالية،
- الإمتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية،
- تقدير المخاطر،
- تقييم نظام الرقابة ومؤهلات واستقلالية وعمل المفتحصين الخارجيين.



I - 4 - لجنة الخبراء

- تحليل معمق للمخطط التنظيمي ورقمنة العمليات المرتبطة ببرامج مواكبة واستثمار ونواة ومنصة نقل الكفاءات وهو ما يمكن من التوفر على مخطط عمل شامل،
- تحيين دلائل المساطر لتدبير البرامج،
- مراجعة مستندات البرامج،
- تعديل منصة جسر المقاولات من أجل تدبير مدمج وتتبع دقيق لملفات المقاولات المستفيدة،
- مراجعة دليل عروض برنامج مواكبة،
- إعداد دليل للإفراج عن منحة استثمار التي يتم توزيعه على المقاولات،
- رقمنة مسطرة إلغاء المشاريع التي لا تحترم الشروط التعاقدية بين الوكالة والمستفيد،
- تحديد آجال لكل مرحلة في معالجة ملفات

أنشأت بموجب القانون 00.53 المشكل لميثاق المقاولات الصغرى والمتوسطة (المواد 13 و 14 و 15 و 16) وتم تعيينها من طرف قطاع المالية. تمارس لجنة الخبراء رقابة مالية لتقييم مدى مطابقة تدبير مغرب المقاولات للمهام والأهداف الموكولة إليها وأدائها التقني والمالي.

II - عمليات تحسين حكمة وكالة مغرب المقاولات

واصلت الوكالة خلال سنة 2021 تحسين عمليات تدبير برامج الدعم معتمدة بذلك على تحليل منهجي موجه نحو الزبناء من أجل تنظيم أكثر مرونة وفعالية. ولهذا فقد نفذت الوكالة مجموعة من الإجراءات الهيكلية، وهي :



المواكبة وتسجيل مزودي الخدمات (المقاولات ومزودي الخدمات), مع نظام تنبيه بالإضافة إلى التدابير الواجب إتخاذها في حالة عدم احترام الآجال.

- إعداد وتوزيع تقرير نشاط سنة 2020 والذي يتضمن تفاصيل التقرير المالي والتنفيذي وحصيلة حكامه الوكالة.
- إطلاق الموقع الإلكتروني الجديد للوكالة.
- إعداد مسار عمليات مركزي ورقمي لتدبير الشكايات الموجهة لمغرب المقاولات عبر مختلف القنوات.
- إنجاز استبيان رضى المستفيدين من برنامج نواة برسم نسخة سنة 2021,
- مراقبة أداء المستفيدين من برنامج نواة بعد المواكبة.



مجلس إدارة 2021

أساسي بالأرباح المحررة في عام 2021 والتي بلغت **3.8 مليون درهم**.

الأصول

• الأصول الثابتة

بلغ إجمالي الأصول الثابتة إلى حدود 31/12/2021 مبلغ **44.2 مليون درهم** مقابل **46.7 مليون درهم** سنة 2020 بانخفاض قدره **6%** مقارنة بسنة 2020. ويرتبط هذا الانخفاض بالإستهلاكات المسجلة في سنة 2021.

الأصول المتداولة خارج الخزينة

بلغ إجمالي الأصول المتداولة خارج الخزينة بتاريخ 21/12/31 **3.5 مليار درهم** مقابل **3 مليارات درهم** في 2020 بزيادة نسبتها **16%** مقارنة بعام 2020. وتعزى هذه الزيادة بشكل رئيسي إلى الزيادة في المبالغ المحررة في إطار برامج المواكبة.

الخزينة بالأصول

بلغ إجمالي الأصول النقدية في 21/12/31 **573 مليون درهم** مقابل **544 مليون درهم** في عام 2020، أي بزيادة قدرها **5%** مقارنة بعام 2020. وترتبط هذه الزيادة بشكل أساسي بالمبالغ المحصلة في إطار برامج المواكبة.

• الخصوم

التمويل الدائم

بلغ إجمالي التمويل الدائم اعتبارًا من 2021/12/31 **155 مليون درهم** مقابل **152 مليون درهم** في عام 2020، بزيادة قدرها **2%** مقارنة بعام 2020. ترتبط هذه الزيادة بالأرباح المحققة في عام 2021.

ديون الخصوم المتداولة

بلغ إجمالي ديون الخصوم المتداولة بتاريخ 21/12/31 **4 مليار درهم** مقابل **3.5 مليار درهم** في 2020 بزيادة **14%** مقارنة بعام 2020. وتتعلق هذه الزيادة بشكل أساسي بالمبالغ المحصلة في إطار برامج

عقدت مغرب المقاولات مجلس إدارتها يوم 17 ماي 2021 تحت رئاسة السيد الوزير المكلف بالصناعة. وقد خصت أشغال المجلس لدراسة حصيلة عمل الوكالة برسم سنة 2020 ومخطط العمل لسنة 2021. وبهذه المناسبة، أكد الوزير التزام الدولة والوزارة بدعم المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة التي تعتبر القلب النابض لإقتصاد الوطني. كما رحب بالجهود التي تبذلها الوكالة لتسريع نمو المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة وتحسين قدرتها التنافسية كما يتضح ذلك من تقرير أنشطتها لسنة 2020.



بالإضافة إلى ذلك، أعرب الوزير عن إرتيابه للأداء الذي حققته الوكالة خلال هذه السنة ولا سيما فيما يخص مواكبة المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة الصناعية وفي تدبير الصعوبات المرتبطة بوباء كوفيد19 وإعداد خطط إعادة انطلاق أنشطتها.

البيانات المالية لسنة 2021

1- الحصيلة

بلغ إجمالي حصيلة الوكالة إلى حدود 2021/12/31، **4.1 مليار درهم** مقابل **3.6 مليار درهم** في العام السابق بزيادة **14%** مقارنة بسنة 2020. وترتبط هذه الزيادة بشكل

المواكبة.

مجموع التكاليف

إجمالي التكاليف إعتبارًا من 20/12/31 يصل إلى **41 مليون درهم** مقابل **40 مليون درهم** عام 2020، بزيادة **2,5%** مقارنة بعام 2020، وترتبط هذه الزيادة بشكل أساسي بديون الموردين المسجلة في عام 2021.

2- حسابات العائدات و التكاليف

فيما يلي تحليل حساب العائدات و التكاليف:

مجموع العائدات

إجمالي الدخل في 21/12/31 يصل إلى **45 مليون درهم** مقابل **44 مليون درهم** في عام 2020، بزيادة قدرها **2%** مقارنة بسنة 2020. وترتبط هذه الزيادة بشكل أساسي بزيادة الحصة شبه الضريبية المدفوعة للوكالة في عام 2021.



ملحقات

ملحق 1

الحصيلة (الأصول) إلى حدود 31 دجنبر 2021 مع الأرقام المقارنة إلى حدود 31 دجنبر 2020

(المبالغ معبر عنها ب الألف درهم)

السنة المالية 2020	السنة المالية 2021			الأصول
	المبلغ الصافي	استهلاكات ومخصصات	إجمالي	
				أصول ثابتة منعدمة القيمة (أ)
				مصاريف أولية
				تكاليف للتوزيع على سنوات مالية متعددة
				Les obligations منح لاسترداد
				قيم معدومة ملحقة بالأصول الثابتة
198 545,14	179 886,31	2 247 659,59	2 427 545,90	حقوق معنوية ملحقة بالأصول الثابتة (ب)
198 545,14	179 886,31	2 247 659,59	2 427 545,90	براءات، علامات، حقوق و قيم شبيهة بها
				حقوق معنوية أخرى ملحقة بالأصول الثابتة
43 890 406,09	41 458 277,24	38 103 606,50	79 561 883,74	أصول ثابتة مادية (ت)
15 809 840,00	15 809 840,00		15 809 840,00	أراضي
26 739 744,93	24 862 951,82	23 360 242,27	48 223 194,09	مبان
				إشاعات تقنية، عتاد و أدوات
		740 757,67	740 757,67	عتاد النقل
1 340 821,16	785 485,42	14 002 606,56	14 788 091,98	اثاث، عتاد المكتب و تهيئات مختلفة
				أصول ثابتة أخرى
				أصول ثابتة مادية قيد الإنجاز
2 666 698,99	2 600 069,14	1 416 757,42	4 016 826,56	حقوق مالية ملحقة بالأصول الثابتة (ث)
				سلفات ملحقة بالأصول الثابتة
16 826,56	16 826,56		16 826,56	دائيات مالية أخرى
2 649 872,43	2 583 242,58	1 416 757,42	4 000 000,00	سندات المساهمة
				سندات أخرى ملحقة بالأصول الثابتة
				فوارق التحويل بالأصول (ج)
				نقصان الدائيات الملحقة بالأصول الثابتة
				زيادة ديون التمويل
46 755 650,22	44 238 232,69	41 768 023,51	86 006 256,20	المجموع 1 (أ + ب + ت + ث + ج)
229 061,81	256 385,35		256 385,35	مخزونات (ح)
				سلع
229 061,81	256 385,35		256 385,35	موارد و لوازم قابلة للاستهلاك
				منتجات في طور الإنجاز
				منتجات مرحلية
				منتجات نهائية
3 096 733 027,40	3 547 115 630,50		3 547 115 630,50	دائيات الأصول المتداولة (خ)
				موردون مدينون، تسبيقات ودفعات
				زبناء وحسابات مرتبطة
441 730,00	640 095,00		640 095,00	مستخدمون
5 005 713,56	567 002,97		567 002,97	الدولة
				حسابات شركاء
3 090 644 189,54	3 545 296 342,49		3 545 296 342,49	مديونون آخرون
641 394,30	612 190,04		612 190,04	حسابات تسوية بالأصول
				سندات و قيم توظيف (د)
				فوارق التحويل بالأصول (ذ)
3 096 962 089,21	3 547 372 015,85		3 547 372 015,85	المجموع 2 (ح + د + ذ)
543 676 069,91	573 207 406,19		573 207 406,19	خزينة بالأصول
				شيكات و قيم للحصول
543 676 069,91	573 207 406,19		573 207 406,19	بنوك الخزينة العامة، شيكات بريدية
				صناديق، خواتم تسبيقات و اعتمادات
543 676 069,91	573 207 406,19		573 207 406,19	مجموع III
3 687 393 809,34	4 164 817 654,73	41 768 023,51	4 206 585 678,24	المجموع العام I + II + III

ملحق 2

الحصيلة (الخصوم) إلى حدود 31 دجنبر 2021 مع الأرقام المقارنة إلى حدود 31 دجنبر 2020

(المبالغ معبر عنها ب الألف درهم)

السنة المالية السابقة	السنة المالية	الخصوم
		رؤوس أموال ذاتية
48 105 606,60	48 105 606,60	رأس مال الشركة أو رأس مال شخصي (1)
		Moins : actionnaires, capital souscrit, non appelé
		Moins: capital appelé Dont versé
		علاوات اصدار و اندماج وتقديم
		فوارق إعادة التقييم
		احتياطي قانوني
		احتياطات أخرى
96 012 346,85	101 967 458,26	مرحل من جديد (2)
2 346 295,62		نتائج صافية قيد الإبراد (2)
3 608 815,79	3 860 241,09	نتيجة صافية للدورة المحاسبية (2)
150 073 064,86	153 933 305,95	مجموع رؤوس أموال ذاتية (أ)
1 908 567,00	1 604 641,74	رؤوس أموال ذاتية مماثلة (ب)
1 908 567,00	1 604 641,74	اعانات استثمار
		مخصصات مقننة
		رؤوس أموال ذاتية مماثلة أخرى
		ديون التمويل (ت)
		اقتراضات سنوية
		ديون تمويل أخرى
		ديون تمويل متنوعة
		مخصصات دائمة للمخاطر والتكاليف (ث)
		مخصصات المخاطر
		مخصصات التكاليف
		فوارق التحويل بالخصوم (ج)
		زيادة الدائيات الملحقة بالأصول الثابتة
		نقصان ديون التمويل
151 981 631,86	155 537 947,69	المجموع 1 (أ+ب+ت+ج)
3 533 990 803,18	4 007 858 332,74	ديون الخصوم المتداولة (ح)
1 708 303,33	1 962 897,01	موردون و حسابات مرتبطة
		زبناء دائون , تسبيقات و دفعات
1 566 435,68	1 188 004,08	مستخدمون
282 977,42	218 097,31	هيئات اجتماعية
3 278 041,73	1 941 178,81	الدولة
		حسابات شركاء
3 527 155 045,02	4 002 548 155,53	دائون آخرون
		حسابات تسوية بالخصوم
1 421 374,30	1 421 374,30	مخصصات أخرى لمواجهة مخاطر و تكاليف (خ)
		فوارق التحويل بالخصوم (د)
3 535 412 177,48	4 009 279 707,04	المجموع 2 (ح+خ+د)
		الخبينة بالخصوم
		Crédit d'escompte
		Crédit de trésorerie
		أبنك (رصيد دائن)
		المجموع 3
3 687 393 809,34	4 164 817 654,73	المجموع العام 1+2+3

(3) خسارة

(2) ربح

(1) رأس المال الشخصي المدين

ملحق 3

حسابات العائدات والتكاليف إلى حدود 31 دجنبر 2021 مع الأرقام المقارنة إلى حدود 31 دجنبر 2020

(المبالغ معبر عنها ب الألف درهم)

حسابات العائدات والتكاليف	عمليات خاصة بالسنة المالية (1)	عمليات متعلقة بالسنوات المالية السابقة (2)	المجموع السنوات المالية (1) + (2)	مجموع السنة المالية السابقة
1. عائدات الإستغلال				
مبيعات البضائع				
مبيعات سلع و خدمات				
رقم المعاملات				
متغيرات مخزون العائدات				
أصول ثابتة للعائدات الخاصة بالمقاولة لنفسها				
إعانات الإستغلال	43 293 654,43		43 293 654,43	42 558 062,45
عائدات استغلال أخرى				
إعادة الاستغلال، تنقيلات تكاليف	25 036,00		25 036,00	25 036,00
مجموع 1	43 318 690,43		43 318 690,43	42 558 062,45
2. تكاليف الاستغلال				
مشتريات بضائع (2) معاد بيعها				
مشتريات مستهلكة (2) من مواد ولوازم	2 594 728,63		2 594 728,63	2 385 615,68
تكاليف خارجية أخرى	5 126 682,69		5 126 682,69	3 387 656,49
ضرائب و رسوم	297 720,91	1 400,00	299 120,91	296 312,88
تكاليف المستخدمين	25 861 065,41		25 861 065,41	26 176 937,41
تكاليف استغلال أخرى				
مخصصات الإستغلال	2 760 733,45		2 760 733,45	3 430 677,36
مجموع 2	36 640 931,09	1 400,00	36 642 331,09	35 677 199,82
3. نتيجة الإستغلال (2-1)	6 677 759,34	-1 400,00	6 676 359,34	6 880 862,63
4. عائدات مالية				
Produits des titres de parties et autres titres immobilisés				
مكاسب الصرف				
فوائد و عائدات مالية أخرى	1 079 491,09		1 079 491,09	964 726,85
استردادات مالية تنقيلات تكاليف				
مجموع IV	1 079 491,09		1 079 491,09	964 726,85
5. تكاليف مالية				
فوائد الصرف				
خسائر الصرف				
تكاليف مالية أخرى	66 629,85		66 629,85	433 966,32
مخصصات مالية	66 629,85		66 629,85	433 966,32
مجموع V	1 012 861,24		1 012 861,24	530 760,53
VI نتيجة مالية (V - IV)	7 690 620,58	-1 400,00	7 689 220,58	7 411 623,16
VII - III نتيجة جارية VII				

(1) التغيير في الأرصدة: الأرصدة النهائية - الأرصدة الأولية
(2) المشتريات المعاد بيعها أو المستهلكة: الشراء - التغيير في الأرصدة.

حسابات العائدات والتكاليف إلى حدود 31 دجنبر 2021 مع الأرقام المقارنة إلى حدود 31 دجنبر 2020 (تتمة)

(المبالغ معبر عنها ب الألف درهم)

مجموع السنة المالية السابقة	مجموع السنة المالية الحالية	العمليات الخاصة ب السنة المالية السابقة	العمليات الخاصة ب السنة المالية الحالية	
				عائدات غير جارية
				عائدات التنازلات عن الأصول الثابتة
				إعانات التوازن
700 077,26	613 871,03		613 871,03	استردادات من إعانات الاستثمار
13 567,92	14 095,48		14 095,48	عائدات غير جارية أخرى
				إعادة غير جارية وتنقيل التكاليف
713 645,18	627 966,51		627 966,51	مجموع VIII
				تكاليف غير جارية IX
				قيم صافية من استهلاك الأصول الثابتة المتنازل عنها
				إعانات ممنوحة
18,25	261 552,00		261 552,00	تكاليف غير جارية أخرى
1 421 374,30				Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions
1 421 392,55	261 552,00		261 552,00	مجموع IX
-707 747,37	366 414,51		366 414,51	X نتيجة غير جارية
6 703 875,79	8 055 635,09	-1 400,00	8 057 035,09	XI نتيجة قبل الضريبة
3 095 060,00	4 195 394,00		4 195 394,00	XII ضرائب على النتائج
3 608 815,79	3 860 241,09	-1 400,00	3 861 641,09	XIII نتيجة صافية

44 236 434,48	45 026 148,03		45 026 148,03	XIV مجموع العائدات (I + IV + VIII)
40 627 618,69	41 165 906,94	1 400,00	41 164 506,94	XV مجموع التكاليف (II + V + IX + XII)
3 608 815,79	3 860 241,09	-1 400,00	3 861 641,09	XVI نتيجة صافية (XIV - XV)

ملحق 4

تمويل المشروع

عمليات يمكن تمويلها

الرقعة الأرضية والبناء والمباني والتأهيل لهم علاقة بالاستثمارات المادية التي سيتم إنجازها في إطار المشروع التمويلي

20%

تجهيزات الإنتاج وأو الاستثمار اللامادي (براءة، علامة، اكتساب مقفولة) بما في ذلك تجهيزات الإنتاج وتكاليف المقاربة.

75%

تكاليف أولية وتكاليف متنوعة وغير مرتقبة (في سقف 500 ألف درهم بالنسبة للمقاولات الصغرى والمتوسطة و 100 ألف درهم بالنسبة للمقاولات الصغيرة جدا)

5%

طريقة التمويل

- قرض بنكي
- تأجير أو ما يوازيه
- تمويل ذاتي
- فرض تشاركي

محتوى برنامج استثمار

الهدف

الدعم المالي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة الصناعية ذات قدرة نمو قوية وتتوفر على مشروع تنموي يخلق القيمة المضافة ومناصب الشغل.

معايير الاختيار

مقاوله صغرى ومتوسطة: رقم معاملات أقل من 10 مليون درهم أو يقل أو يساوي 200 مليون درهم
مقاوله صغرى جدا: رقم معاملات يساوي 10 مليون درهم أو يقل عن 10 مليون درهم

الدعم المالي

منحة للإستثمار بنسبة 20%	دعم إضافي بنسبة 5%
من برنامج الإستثمار للمقاوله الصغرى والمتوسطة و 30% للمقاوله الصغیره جدا	بالنسبة للمشاريع المنجزه خارج المحور الأطلسي - الدار البيضاء الأطلسي
بالنسبة للمشاريع التكنولوجية	دعم إضافي بنسبة 5%
منحة للإستثمار بنسبة 10%	بالنسبة للمشاريع المنجزه خارج المحور الأطلسي - الدار البيضاء.
تمويل ذاتي	
مقاوله صغیره جدا 10%	
من مخطط التمويل	
مقاوله صغرى ومتوسطة 20%	
من مخطط التمويل	

محتوى برنامج مواكبة

الهدف

مواكبة فردية من خلال مقدمي خدمات مؤهلين لتنفيذ مشاريع تحويل المقاوله التي تركز على رفع تحديات تحسين الإنتاجية والقدرة التنافسية

معايير الاختيار

مقاوله صغرى ومتوسطة: رتم معاملات أكثر من **10** مليون درهم أو يقل أو يساوي **200** مليون درهم

مقاوله صغرى جدا: رتم معاملات يساوي أو يقل عن **10** مليون درهم

الدعم المالى

التحول الرقمى

تحمّل التكلفة المالىة بنسبة

90% بالنسبة للمقاولات الصغرى جدا
80% بالنسبة للمقاولات الصغرى والمتوسطة

الاستشارة والخبرة التقنية

تحمّل التكلفة المالىة بنسبة

90% بالنسبة للمقاولات الصغرى جدا
80% بالنسبة للمقاولات الصغرى والمتوسطة

معايير المواكبة

أنشاء (معمل نموذجي)	التحول الرقمى	إعادة هيكلة المقاولات	تطوير الأسواق / المنتجات	الفعالية الميدانية	استراتيجية التطوير والمالية
<p>تحسين القدرات الميدانية</p> <ul style="list-style-type: none"> وضع التدبير بله تبحر (إنماء) 	<p>مواكبة التطور الرقمى</p> <ul style="list-style-type: none"> تدقيق النصح الرقمى والخطة الرقمية مساعدة إدارة المشروع لاختيار تنفيذ حل تكنولوجياي تعزيز أمن نظام المعلومات تنفيذ استراتيجية التسويق الرقمى 	<p>إعادة هيكلة المقاولات وإعادة استراتيجية إدارة الهيكله</p> <ul style="list-style-type: none"> وضع مخطط إعادة الهيكلة / إعادة الربط تدبير الاموال تأمين الخزينة وتأمين السوالة وضع مخطط لخفض التكاليف 	<p>تطوير أسواق المقاوله محليا</p> <ul style="list-style-type: none"> إنشاء وتطوير وصناعة الاعلامات التجارية للمقاوله تطوير مبيعات المقاوله الاحتفاظ بزبناء المقاوله تطوير قنوات التوزيع الخاصة بالمقاوله 	<p>تحسين نجاعة سلسلة القيمة لدى المقاوله</p> <ul style="list-style-type: none"> تدبير الإنتاجية إنشاء التدبير بله تبحر / لدى المقاوله تأمين صيانة المعدات والمنشآت 	<p>نشر رؤية استراتيجية</p> <ul style="list-style-type: none"> صياغة مشروع التطوير مواكبة المقاوله من أجل التسريع الديناميكية ريادة الأعمال

- الوصول على نظام المعلومات
- الحصول على حل تكنولوجي
- نشر منصة للتجارة الإلكترونية
- الوصول إلى الخدمات السحابية
- الولوج إلى الخدمات السحابية
- إعادة هيكلة الموارد البشرية
- إعادة تنظيم العاملين وتنفيذ مخطط اجتماعي
- مواكبة إعادة الهيكلة الصناعية
- مواكبة إعادة الهيكلة الصناعية للمقاولة
- تأمين المبيعات وتحديد ونشر استراتيجية وخطة تجارية
- وولوج عرض المقاولة إلى السوق الدولية
- تحليل قدرات عرض التصدير لدى المقاولة
- تعزيز قدرات المقاولة من أجل وولوج السوق الدولية
- تطوير العلاقات مع الموردين
- تطوير بشراكات التوريد (الوطنية والدولية)
- تطوير الاحتضان أو الانطلاق من طرف الموردين
- الرد على طلب عرض الأسعار
- تطوير المشتريات والسلسلة اللوجيستية
- ملائمة التنظيم مع الاستراتيجية
- الاستفادة من خبرة مهنية مختصة
- تحسين ملكية الأسهم
- مواكبة انتقال المقاولة
- فتح رأسمال المقاولة
- مواكبة في إطار برنامج Elite
- تمكين التدبير المالي للمقاولة
- تدبير حاجيات الرأسمال العامل والخرينة والتحصيل
- التحكم في الكلفة
- إنشاء وظيفة التحكم في التدبير
- تطوير الموارد البشرية للمقاولة
- مواكبة المقاولة من أجل إدماج الكفاءات
- تعزيز القدرات التدبيرية
- تطوير مخطط الأعمال الابتكار
- تطوير مخطط الأعمال المتعلق بمشروع الابتكار
- تصميم وتطوير المنتج
- تحسين سلسلة سلسة القيمة لدى المقاولة
- ضمان الامتثال لمعيار نظام تقليدي باستثناء المندمج
- ضمان الامتثال لمعايير النظام (3 معايير كحد أقصى)
- ضمان الامتثال لمعيار نظام مهنة خاص (غير مندمج)
- إجراء شهادة جودة المنتج
- الحصول على علامة
- الحصول على تصنيف (صربي، جمركي... الخ)
- الحصول على تصنيف موحد (صربي، جمركي... الخ)
- تعزيز الرأسمال البشري
- تدبير الموارد البشرية للمقاولة
- مواكبة المقاولة من أجل إدماج الكفاءات
- تعزيز القدرات التدبيرية

مستوى برنامج مواكبة الابتكار والتطوير المشترك

الهدف

مواكبة المقاولات الصناعية في مشاريعها المتعلقة بالابتكار والتطوير المشترك لمنتجات وتكنولوجيات ذات تأثير اقتصادي قوي

معايير الاختيار

مقاولة صغيرة ومتوسطة: رقم معاملات أكثر من **10** مليون درهم أو يقل
أو يساوي **200** مليون درهم

مقاولة صغيرة جدا: رقم معاملات يساوي أو يقل عن **10** مليون درهم

الدعم المالي

تحمل التكلفة المالية بنسبة **50%** من المصاريف المعتمدة لبرنامج الابتكار والتطوير المشترك بسقف يبلغ:

1 مليون درهم للمقاولة الصغيرة والمتوسطة | **0.5** مليون درهم للمقاولة الصغيرة جدا

المشاريع المستهدفة

- تطوير منتج جديد إبتكاري و/أو تكنولوجي.
- تطوير منتج نهائي ويحمل علامة المنتج المغربي.
- تطوير منتج يعوض الواردات.
- التطوير المشترك لمنتجات جديدة مع أحد الموردين.

محتوى برنامج تطوير نمو - أخضر

الهدف

الدعم التقني والمالي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة الصناعية المتوفرة على مشروع خالي من الكربون من أجل التقييس من التلوث والحد من المخاطر البيئية.

معايير الاختيار

مقاوله صغرى ومتوسطة: رقم معاملات أكثر من **10** مليون درهم أو يقل أو يساوي **200** مليون درهم

مقاوله صغیره جدا: رقم معاملات يساوي أو يقل عن **10** مليون درهم

دعم مالي

الاستشارة والخبرة التقنية للتمويل الأخضر

تحمّل الكلفة المالية بنسبة **90%** للمقاوله الصغیره جدا و**80%** للمقاوله الصغرى والمتوسطة

دعم الاستثمار

تمويل خالي مقاوله صغیره جدا/صغرى ومتوسطة **10%**

من مخطط التمويل

منحة الاستثمار

30%

من برنامج الاستثمار

دعم الابتكار

تحمّل الكلفة المالية بنسبة **50%** من قيمة المشروع

دعم تمويل رأسمال التشغيل بالنسبة لمشاريع الإطلاق

مساعدته يتم استردادها **5%** من برنامج الاستثمار

محتوى برنامج "نواة"

الهدف

برنامج نواة هو عرض للمواكبة موجه للمفاوضات الصغيرة جدا . يتم إنجاز عمليات المواكبة من طرف خبراء ومستشارين تقنيين متميزين .

عرض القيمة

• يركز الدعم على عمليات مواكبة مبرمجة على المدى البعيد تهدف إلى تعزيز المهارات المفاوضية و التسييرية ووضع رهن إشارة المستفيدين المشورة اللازمة و المساعدة التقنية.

محتوى برنامج "سلامة مقاومة صغرى و متوسطة"

تقديم

يستهدف برنامج سلامة مقاومة صغرى و متوسطة مواكبة االوحدات الصناعية التي يتم تحديدها من طرف السلطات العمومية و المعرضة لمخاطر متعددة على سلامة وصحة العاملين والجوار وذلك عبر نقلها إلى مناطق مهيأة لاستيعاب أنشطتها في ظروف تضمن شروط ملائمة للسلامة وصحة العاملين. يتم تنزيل هذا البرنامج من قبل وزارة الصناعة والتجارة ووزارة الداخلية ووزارة الاقتصاد والمالية وولايات جهات الدار البيضاء - سطات وطنجة - تطوان - الحسيمة والرباط - سلا - القنيطرة إضافة إلى وكالة مغرب المقاولات.

الفئات المستهدفة

الوحدات الصناعية التي يتم تحديدها من طرف السلطات العمومية المعرضة لمخاطر متعددة على سلامة وصحة العاملين والجوار.

عرض القيمة

يتلخص الدعم فيما يلي :

- 1- دعم الحصول على آليات التصنيع المرتبطة بالأنشطة التي تم نقلها والتي تهدف إلى تعزيز وعصرية أداة الإنتاج وتجهيزات السلامة من النار إضافة إلى تجهيزات الحماية والوقاية من حوادث الشغل (*)
 - 2- الدعم والخبرة التقنية لهيكله الوحدة واحترام المعايير المرتبطة بالصحة والسلامة في الشغل التي يجهزها خبراء مسجلين لدى مغرب المقاولات واللذين تتم تعبئتهم بمشاركة مع الجمعيات المختارة على المستوي الجهوي.
- (*) تستثنى منها الاستثمارات المرتبطة بالمستهلكات والمواد الأولية وتجهيزات المكتب.

الدعم المالي

تحمل إجمالي تكاليف الدعم والخبرة التقنية بحد أقصى يبلغ **30 000 درهم** للوحدة الصناعية.

تحمل نسبة **30%** من تكاليف اقتناء المعدات الصناعية بحد أقصى يبلغ **34 000 درهم** للوحدة الصناعية.

تحمل نسبة **50%** من تكاليف إيجار مبنى الوحدة الصناعية بحد أقصى يبلغ **36 000 درهم** للوحدة الصناعية لمدة **24 شهر**.

مغرب المقاومات
الصغرى المتوسطة
الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاومة الصغرى والمتوسطة

